

L'entreprise **Balou** fabrique des balles de golf. Leur compte de résultat établi en euros se présente ainsi pour l'exercice N :

**Compte de résultat**

|                              |                |                   |                |
|------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Achat de matières premières  | 120 000        | Production vendue | 456 000        |
| Variation de stocks          | 15 000         |                   |                |
| Autres charges externes      | 90 000         |                   |                |
| Charges de personnel         | 131 000        |                   |                |
| Dotations aux amortissements | 70 000         |                   |                |
| Résultat                     | 30 000         |                   |                |
| <b>Total</b>                 | <b>456 000</b> |                   | <b>456 000</b> |

**Renseignements complémentaires**

1. La production vendue concerne deux modèles :
  - Le modèle « A » réalise 2/3 des ventes en valeur
  - Le modèle « B » 1/3 des ventes en valeur
2. Les consommations de matières premières se répartissent de la façon suivante :
  - 70% pour le modèle « A »
  - 30% pour le modèle « B »
3. Les autres charges externes sont supportées équitablement par chacun des modèles.
4. Les charges de personnel se décomposent en 3 éléments :
  - Charges de personnel de fabrication du modèle « A » : 60 000
  - Charges de personnel de fabrication du modèle « B » : 35 000
  - Le reste concerne les salaires des commerciaux. Ce montant est réparti entre les deux modèles proportionnellement aux ventes en valeur.
5. Les dotations aux amortissements sont réparties entre les deux modèles en fonction des heures-machines.
6. La fabrication du modèle « A » a exigé 3/4 des heures machines.

**1. Calculez le résultat sur chaque modèle fabriqué et vendu.**

**2. Commentez les résultats obtenus.**

**3. En quoi la comptabilité analytique permet-elle d'améliorer les décisions prises par les dirigeants ?**